

# PRISE DE DÉCISION DANS L'AMONT PÉTROLIER

De l'échelle du projet au management du portefeuille

## OBJECTIFS

Permettre aux participants de se familiariser avec les techniques d'analyse du risque et d'évaluation économique utilisées dans la gestion d'un portefeuille de projets d'exploration production.

A l'issue de la formation, les participants seront en mesure :

- de maîtriser les outils d'analyse du risque et de ranking ;
- d'appliquer une méthodologie de valorisation et de gestion des actifs ;
- de rechercher un équilibre optimal dans la diversification des risques.

## PROGRAMME

### ANALYSE DE RISQUE EN EXPLORATION

0.5 jour

Rappel des fondamentaux. Estimation d'une probabilité de succès (géologique, commerciale). Réserves prévisionnelles attribuables à un prospect. Lognormalité et variance des distributions. Risques « partagés ». Application aux projets « multi-objectifs ». Approche spécifique des indications directes (« DHI »).

### INTERFACES ENTRE GÉOSCIENCES-ÉVALUATION TECHNIQUE ET ÉCONOMIE

0.5 jour

Notion de valeur espérée.  
Combinaison de scénarios « extrêmes » et « central ».  
Critères de rentabilité et de prise de décision en exploration.  
Etude de cas réel. Facteurs quantifiables et non quantifiables.

### PROJET DE DÉVELOPPEMENT-EXPLOITATION

0.5 jour

Traitement des incertitudes.  
Hiérarchisation des facteurs d'incertitude. Outils d'analyse.  
Critères de rentabilité et de prise de décision. Comparaison avec la problématique de l'exploration.  
Étude de cas réel (suite du cas d'exploration précédent).  
Cas des champs matures et/ou marginaux.  
Exemple d'analyse probabiliste d'opérations sur ce type de champ. Prise en compte du risque d'échec.

### GESTION D'UN PORTEFEUILLE D'EXPLORATION

0.5 jour

Outils d'analyse et de ranking. Mesures d'efficacité budgétaire.  
Inventaire du « potentiel explorable ». Pilotage et renouvellement du fonds de commerce.  
Recherche de l'équilibre optimal risque-volume.  
Retour d'expérience et procédures d'audit. Exemples.

### GESTION D'UN PORTEFEUILLE GLOBAL

0.25 jour

Établissement des objectifs (physiques, financiers).  
Catégorisation des actifs.  
Cadre de la prévision et du planning stratégiques.

### ÉTUDES DE CAS ILLUSTRANT LES APPLICATIONS LES PLUS IMPORTANTES, TELLES QUE

0.5 jour

Valorisation d'un bloc « multi-prospects ».  
Regroupement et ranking d'actifs. Critères économiques et stratégiques.  
Raisons de vendre ou d'acheter, Recherche d'une diversification des risques.  
Prise en compte des composantes « frontières » ? Situations d'enchères.  
Le jeu d'un environnement d'affaires évolutif et de l'approche propre à une société.

### CONCLUSIONS

0.25 jour

Implications organisationnelles. Les fonctions-clés. Ce qui « marche » et « ne marche pas » dans l'analyse de risque.  
Contribution de l'approche présentée : « key-drivers » du succès.

### ▲ À qui s'adresse la formation ?

À tous les négociateurs de contrats et cadres de sociétés d'exploration-production.

### ▲ Durée 3 jours

### ▲ Dates & Lieu 13 au 15 mai 2008 à Rueil-Malmaison

### ▲ Frais d'inscription 1 550 €

### ▲ Responsable Karim Faïd

Réf. **EG/PDA**