

F- 011

▲ À qui s'adresse
la formation ?

Aux ingénieurs et cadres
des équipes de projet
impliqués dans la réalisation
de projets industriels du
secteur énergie, qu'ils soient
Maître d'Œuvre ou Maître
d'Ouvrage.

▲ Durée
5 jours

▲ Dates & Lieu

04 - 07 novembre 2008
Rueil-Malmaison (Paris)

▲ Frais d'inscription
1 590 € H.T.

▲ Origine des
Intervenants
INGÉNIERIE / INDUSTRIE

Réf. **PGP / TIMPROJ**

MÉTHODES ET OUTILS DE LA MAÎTRISE DE PROJET

réalisé avec le concours d'Euro Contrôle Projet

OBJECTIFS

Apporter un perfectionnement dans la maîtrise de projets industriels grâce à l'acquisition de méthodes et d'outils.

À l'issue de la formation, les participants :

- disposent de moyens opérationnels permettant, sur les domaines couverts, de mettre en œuvre les principaux référentiels et d'assurer la maîtrise du projet
- sont sensibilisés sur les rôles respectifs de l'équipe de projet et des services participant à la réalisation de projet dans la maîtrise de projet.

PROGRAMME

MAÎTRISE TECHNIQUE ET DE LA CONFIGURATION D'UN PROJET 1 jour

Rappels sur la structuration d'un projet : méthodes et exemples de structuration de projet dans le cas de différents types de projet.

Maîtrise de projet : définition et points clés de la maîtrise.

Référentiel technique : exigences du client, exigences du chef de projet, codes et normes applicables.

Maîtrise de la configuration : définition et contenu de la configuration, traitement des évolutions au cours de la réalisation du projet, documentation du projet.

Maîtrise technique et maîtrise de la configuration.

Avant-projet sommaire, avant-projet détaillé, études de détails, études d'exécution.

Maîtrise technique pendant la construction.

REVUES DE PROJET, TABLEAUX DE BORD ET REPORTING 0,5 jour

Qu'est-ce qu'une revue de projet : objectif et exigences.

Déroulement d'une revue : préparation, réalisation, compte-rendu de revue et contrôle des actions qui en résultent.

Reporting : acteurs et exigences.

Contenu des tableaux de bord et des rapports : modèles et indicateurs.

MAÎTRISE DES COÛTS ET DES DÉLAIS 0,5 jour

Maîtrise des coûts : décision d'investir et critères économiques, maîtrise des coûts pendant le déroulement du projet (référentiel de coûts, gestion des engagements et des dépenses, prévision de coût à terminaison, échéanciers, ...).

Maîtrise des délais : établissement des plannings de référence et du chemin critique, suivi et mise à jour (analyse des activités critiques, gestion des marges, prévision des tendances, réaménagement du reste à faire, gestion des modifications et des délais induits), mesure de l'avancement, analyse des écarts et actions correctives.

MAÎTRISE DES RISQUES 1 jour

Plan de management des risques projets (MRP), définition, positionnement par rapport au plan de management des risques d'entreprise.

Évolutions de l'environnement des projets, pourquoi un management des risques est-il de plus en plus nécessaire.

Processus de maîtrise des risques, ses principales composantes et les principaux acteurs.

Identifier, quantifier, maîtriser les risques projets.

Réduire et transférer des risques ; surveiller les risques.

Provisions pour risques.

Plan de management des risques du projet, les tableaux de bord de gestion des risques.

RELATIONS CONTRACTUELLES - TRAITEMENT DES RÉCLAMATIONS 0,5 jour

Typologie des contrats, gestion des modifications.

Réclamations : les anticiper, les limiter.

Préparation d'un dossier de réclamation : contenu, structuration.

Processus de négociation.

CLÔTURE D'UN PROJET - RETOUR D'EXPÉRIENCE 0,5 jour

Quand peut-on considérer qu'un projet est terminé ?

La clôture d'un projet se prépare.

Activités de la clôture de projet et les acteurs impliqués.

Rapports de fin de projet : contenu, constitution dès le début du projet.

REX, outil d'amélioration permanente et donnée d'entrée des projets nouveaux.

La pédagogie est active et concrète. La présentation des contenus s'appuie sur de nombreux exemples vécus et l'étude de cas pratiques.

Les échanges entre participants et formateurs sont activement favorisés.