

F- 583

▲ À qui s'adresse la formation ?

Aux ingénieurs et cadres de maintenance des industries de procédé.

Ce stage s'adresse également aux cadres de fabrication concernés par les coûts d'exploitation et la gestion des équipements.

▲ Durée

5 jours

▲ Dates & Lieu

24 - 28 novembre 2008
Rueil-Malmaison (Paris)

▲ Frais d'inscription

1 760 € H.T.

▲ Origine des Intervenants

- ENSPM FI - IFP Training

Réf. **OGM / GEMA-E**

GESTION DE LA MAINTENANCE MAÎTRISE DE LA DISPONIBILITÉ DES ÉQUIPEMENTS

OBJECTIFS

Donner des critères permettant la sélection et la mise en place d'une **politique de maintenance** adaptée. Définir la **démarche fiabilité** et les outils principaux de sa mise en œuvre.

Apporter des éléments relatifs à la **sélection d'une entreprise extérieure** ainsi qu'à la réalisation d'un arrêt en accord avec le cahier des charges, le budget et les délais prévus.

Exposer les indicateurs permettant de suivre la bonne marche du processus de fiabilisation.

À l'issue de la formation, les participants :

- connaissent les **tendances actuelles** des politiques de maintenance (TPM, RCM, ...) et savent juger de leur adaptation à un contexte donné
- savent fixer des objectifs en terme **d'efficacité globale de l'entreprise** et non seulement de budget d'entretien
- connaissent les techniques d'analyse et **d'amélioration de la fiabilité**
- connaissent les conditions de la réussite dans la **gestion des arrêts**
- possèdent les éléments nécessaires à la définition d'une **politique de sous-traitance**.

PROGRAMME

POLITIQUE DE MAINTENANCE ET OBJECTIFS

0,5 jour

Intégration de la politique de maintenance à celle de l'entreprise. **Objectifs financiers, techniques et en terme de main d'œuvre.**

Méthodes et tendances actuelles : analyse de criticité, TPM, RCM, décisions basées sur l'analyse de risque.

Différents types de maintenance : conditionnelle, préventive systématique, corrective, leur importance respective. Les conditions de leur mise en œuvre efficace. Intérêt et limites de chaque concept.

Application des **méthodes** étudiées : classements de criticité, niveaux d'urgence, stocks de pièces de rechange.

MESURE ET SUIVI DE LA FIABILITÉ

0,75 jour

Statistique descriptive : fiabilité et **indicateurs de fiabilité**, suivi des performances en termes de disponibilité, MTBF, MTTR, ...

Fonctions statistiques et leurs **applications à la maintenance préventive**. Principaux modèles, application à la recherche de l'optimisation des vérifications préventives, étude des **redondances, gestion des secours**.

Loi de **Pareto**, identification des "bad-actors".

TECHNIQUES D'ANALYSE ET D'AMÉLIORATION DE LA FIABILITÉ

1 jour

AMDEC. Domaines d'application, technique de base, estimation des probabilités, erreurs méthodologiques courantes. Plan d'action.

Arbres de défaillance, principe de la méthode, difficulté des calculs, dans quels cas l'utiliser.

RCM - Politique d'ensemble. Intérêt des «logiques de décision».

COÛTS DE MAINTENANCE ET COÛTS DE DÉFAILLANCE

1 jour

Coût global de défaillance versus coût direct de maintenance. Notion de coût de non efficacité. Les éléments du coût. Les taux de rendement synthétique, adaptation à la chimie et pétrochimie. Calcul pratique. **Suivi des performances**.

Coût du cycle de vie (LCC). Application au choix des investissements ; application à la recherche d'une durée de vie optimum.

Gestion des **stocks de pièces de rechange**. Le coût du stock. L'inadaptation des calculs classiques de gestion de stock, le coût du risque. Les solutions possibles. Les techniques de décision.

SOUS-TRAITANCE

0,5 jour

Raison d'être et **conditions d'efficacité**. Pourquoi sous-traiter, quels savoir-faire conserver, comment conserver le contrôle.

Différents types de contrats. Quand les utiliser, comment les combiner.

Management de la qualité et sécurité. Sélection des entreprises, audits, partenariat. Expériences récentes.

Responsabilités et aspects réglementaires. Le délit de marchandage.

Prérogatives de chaque partenaire.

Implications sur le comportement du personnel organique.

GESTION DES ARRÊTS

0,5 jour

Préparation détaillée. Gestion des coûts. Planification. Identification des opérations critiques.

Gestion des travaux. Organisation du chantier. Responsabilités. Prises de décision. Objectif sécurité.

Réceptions et prédémarrage. Management de la qualité et sécurité. Procédures.

Bilans et mises à jour.

PLANS DE PROGRÈS

0,75 jour

De la gestion des pannes à la **gestion des équipements**.

Abaissement du seuil de tolérance aux anomalies et **participation des opérateurs**.

Plans de maintenance par équipement et type d'équipement.

Rationalisation de l'inspection et **espacement des arrêts**.

Plans de progrès, **indicateurs de progrès**, tableaux de bord. Audits de maintenance.

Ce stage comporte de nombreuses applications et études de cas illustrant les techniques étudiées et les thèmes discutés. La pédagogie est active et fait appel au vécu des participants et à leur participation.