

# GESTION DES PROJETS

## APPLICATION AUX ACTIVITÉS DE L'AMONT PÉTROLIER

EXPLOITATION  
Ingénierie & Construction

F-690

### OBJECTIFS

Apporter une meilleure compréhension de la gestion des projets, ses objectifs, rôles et techniques.

Le cours aborde les contraintes, **challenges** et pratiques spécifiques au développement des champs de pétrole et gaz, de la découverte à la mise en huile/gaz. Il sera illustré par des présentations de développements majeurs de champs, ainsi que des vidéos et photos de divers projets. De nombreuses **études de cas** illustrent le cours magistral.

### PROGRAMME

#### ÉCONOMIE PÉTROLIÈRE ET PROCESSUS D'ÉVALUATION DES CHAMPS 0,50 jour

Introduction aux principaux éléments liés à l'évaluation économique des projets pétroliers : réserves, associations, analyse économique, contrats pétroliers  
Processus d'évaluation de champs depuis la découverte jusqu'à la décision de développer : évaluation d'un champ, études préliminaires (études de faisabilité et conceptuelle Exemple du projet Dunbar), Ingénierie "Front End", activités de pré projet et plan d'exécution du projet, documents clefs, spécifications, fondamentaux d'HSE (Hazop et Project Technical review PTR), décision de développer  
Fondamentaux d'estimation des coûts

#### ORGANISATION DES PROJETS 0,50 jour

Points clefs d'un projet, caractéristiques et objectifs  
Différentes organisations de projets pétroliers Relations entre l'objet du projet et, d'une part ses challenges techniques, les conditions du marché des contracteurs, et d'autre part les sponsors, organisation des contracteurs, ...  
Organisation des clients pour le "Basic Engineering", "Detail Engineering", procurement, construction en chantier, travaux on shore et offshore, commissioning  
Rôle du chef de projet, et communication au sein de l'équipe projet  
**Exercices : simulation de cas d'organisation de projet**

#### STRATÉGIE CONTRACTUELLE ET CONTRATS 1 jour

Différents types de contrats en fonction de l'objectif, types de services, et degré de responsabilité de différentes parties impliquées  
Avantages et inconvénients des différents types  
**Stratégie contractuelle** : options du contrat (remboursable, coûts réels + frais, forfait), comparaison des options, et comment préparer une stratégie contractuelle ?  
Quatre principaux types de stratégie contractuelle : contrats séparés, EPSC, EPSCC, Clef en main  
**Généralités sur les contrats** : définition d'un contrat, documents d'un contrat (accords, annexes, avenants), procédure d'appel d'offres, objectifs de l'exploitant et du contracteur, risques liés aux performances de contrats, HSE  
Conditions particulières des contrats : revue de points critiques, mais spécifiques également, tels que les spécificités légales d'un contrat, contracteur indépendant, justesse et suffisance des documents contractuels, sous traitants, assurances  
**Étude de cas et exercice**

#### GESTION DE L'AVANCEMENT ET DU PLANNING - REPORTING 0,50 jour

Préparation du "Work Breakdown Structure" (WBS)  
Définition des termes et cohérence entre le planning du projet, le budget et la maîtrise des coûts  
Planning initial : de la "Bar Chart" générale, au "Critical Path Schedule" (PERT)  
Gestion du projet : méthode d'avancement, heures de travail, différentes méthodes de paiement  
**Exercice pratique : élaboration du planning d'un projet offshore**

#### CONTRÔLE TECHNIQUE DU PROJET 0,50 jour

**Aspects Qualité d'un projet** : Assurance Qualité, caractéristiques et principes de Contrôle Qualité  
Philosophie opératoire et de maintenance  
**Contrôle Qualité à assurer pour chaque phase d'un projet** : Basic Engineering, Detail Engineering, Procurement, Construction, Transportation, Precommissioning, Commissioning  
Contraintes à considérer : documents de référence, spécifications de projet, exigences spécifiques, méthodes, outils et organisation  
Contraintes à mettre en évidence lors des échanges avec l'ingénierie : gestion des contraintes sécurité, gestion des masses, ...  
Test d'acceptation et transfert des installations à l'équipe en charge de l'exploitation  
**Exercice**

#### ORGANISATION DE L'HSE D'UN PROJET 0,50 jour

Ce point sera traité à travers plusieurs exemples et exercices  
Fondamentaux de Safety Engineering, aspects HSE à considérer pour l'exploitation, organisation de l'HSE sur les sites des contracteurs

#### CONTRÔLE DU PLANNING ET DES COÛTS 0,50 jour

De l'estimation initiale à l'établissement du budget initial  
Amélioration de l'estimation des coûts jusqu'au budget initial  
Préparation de la maîtrise des coûts Méthodologie de maîtrise des coûts : change, transfert de budget, prévision de budget  
Financement du projet, points clefs Financement par actionnaires, ...  
**Exercices pratiques : estimation d'un projet offshore**

#### PHASES DE DÉVELOPPEMENT D'UN PROJET - EXEMPLES : Dunbar, Girassol, Dalia, Canyon Express 0,50 jour

Mise en place du projet, organisation du projet, stratégie contractuelle, description technique, aspects sécurité **Quiz**

#### ENJEUX DE LA GESTION DE PROJET 0,50 jour

Enjeux de gestion de projet : Gestion du risque du projet, Reporting, relations avec les autorités et les partenaires, ...  
Exemples de phases critiques de différents projets : stabilisation du site, changement de données de base pendant le projet, défaillance d'un contracteur  
Présentation de divers projets et échange ouvert autour de la gestion des projets

▲ À qui s'adresse la formation ?

À toute personne impliquée dans la conduite des projets pétroliers.

▲ Durée

5 jours

▲ Sessions en Français

07-11 juin 2010  
Rueil-Malmaison

**Session additionnelle**  
25-29 octobre 2010  
Rueil-Malmaison

Sessions anglaises : E-690

▲ Inscription

Frais : 2 120 € H.T.

Contact :  
exp.rueil@ifptraining.com  
Fax : (+33) 1 47 52 74 27

▲ Responsable

Jean-Paul JUGUET

Réf. **CONS / PROJFR**

Sur demande, ce stage peut être organisé en intra-entreprise et adapté aux besoins spécifiques des participants

**IFP Training**